

Projekt

z dnia 2 czerwca 2025 r.

Zatwierdzony przez

mgr Kamil Świątała

06.06.2025

06.06.2025

WPLYNĘŁO

UCHWAŁA NR
RADY MIEJSKIEJ W ZELOWIE

z dnia 2025 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki
Zdrowotnej w Zelowie**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1465, 1572, 1907, 1940) w związku z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r. poz. 450, 620, 637) Rada Miejska w Zelowie uchwala, co następuje:

§ 1. Podmiot tworzący ocenia sytuację ekonomiczno – finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zelowie na podstawie przedstawionego Raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zelowie, który stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Zelowa.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

INSPEKTOR

mgr Ewelina Dymińska

RADCA PRAWNY

Anetta Nowak-Uss
td P-252

KIEROWNIK REFERATU

M. Gajda
Małgorzata Gajda

SEKRETARZ MIASTA

mgr Julita Szmigielska

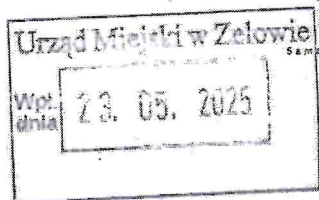


Zelowskie
Centrum
Medyczne

Załącznik do uchwały Nr

Rady Miejskiej w Zelowie

z dnia 2025 r.



RAPORT
o sytuacji ekonomiczno-finansowej
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU
OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Zelowie
za rok 2024

Zelów, maj 2025 r.

SPIS TREŚCI

- I. Informacje ogólne
- II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ w Żelowie
 - 1. Przedstawienie kluczowych wskaźników charakteryzujących sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ w Żelowie
 - 2. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe
- III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2025-2027

I. INFORMACJE OGÓLNE

Dane identyfikujące jednostkę

Nazwa	SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W ŻELOWIE
Adres	97-425 ŻELÓW, UL. ŻEROMSKIEGO 21
Akt założycielski	Uchwała nr XXXV/360/2001 Rady Miejskiej w Żelowie z dnia 16 sierpnia 2001 r. w sprawie utworzenia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Żelowie i powołania Rady Społecznej przy tym zakładzie
Organ rejestrowy i data rejestracji	Krajowy Rejestr Sądowy – rejestr stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji i publicznych zakładów opieki zdrowotnej, prowadzony przez Sąd Rejonowy dla Łodzi-Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział Krajowego Rejestru Sądowego data rejestracji 09-01-2002 r. Zarejestrowany w Rejestrze Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą prowadzonym przez Wojewodę Łódzkiego pod nr pod numerem księgi 000000005068 data rejestracji 05-12-2001 r.
KRS	0000079182
Regon	592163380
NIP	7691965895

1. Nazwa i adres

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żelowie
ul. Żeromskiego 21
97-425 Żelów
Zakład posiada filie: Wiejski Ośrodek Zdrowia w Wygiełzowie

2. Forma prawna

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żelowie jest podmiotem leczniczym posiadającym osobowość prawną. Struktura własnościowa – 100% własność Gminy Żelów.
Akt tworzący: Uchwała Nr XXXV/360/2001 Rady Miejskiej w Żelowie z dnia 16 sierpnia 2001 r. w sprawie utworzenia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Żelowie i powołania Rady Społecznej przy tym zakładzie.

3. Przedmiot działania i kompetencje

Przedmiotem działalności zakładu jest:

- a) zapewnienie podstawowej opieki zdrowotnej ludności zamieszkałej na terenie działania zakładu;
- b) świadczenie usług w zakresie opieki specjalistycznej;
- c) świadczenie usług profilaktyczno-leczniczych na rzecz pacjentów;
- d) doszkącanie pracowników wykonujących zawody medyczne.

Zadaniem Zakładu jest udzielanie świadczeń zdrowotnych, którymi są w szczególności:

- a) badanie i porada lekarska i leczenie;
- b) rehabilitacja lecznicza,
- c) opieka nad kobietą ciężarną i noworodkiem;
- d) opieka nad zdrowym dzieckiem (w tym higiena szkolna);
- e) szczepienia ochronne i inne działania zapobiegawcze;
- f) badania diagnostyczno-laboratoryjne i obrazowe;
- g) orzekanie o stanie zdrowia;
- h) działania w zakresie promocji zdrowia;
- i) profilaktyczna opieka zdrowotna nad pracującymi;
- j) świadczenia profilaktyczno-lecznicze w środowisku nauczania i wychowania;
- k) świadczenia pielęgniarские.

4. Tryb działania w zakresie gospodarki budżetowej i pozabudżetowej

SPZOZ w Żelowie gospodaruje samodzielnie przekazany mieniem komunalnym Gminy Żelów na zasadach nieodpłatnego użytkowania. Podstawą gospodarki finansowej SPZOZ jest plan finansowy.

Celem działania Zakładu jest zapewnienie ludności zamieszkałej na terenie Gminy Żelów opieki zdrowotnej z uwzględnieniem praw pacjenta określonych w karcie pacjenta.

Przedmiotem działania SPZOZ w Żelowie jest udzielanie świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych osobom ubezpieczonym oraz innym osobom, uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów - nieodpłatne, za częściową odpłatnością lub całkowitą odpłatnością.



Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żelowie w 2024 roku prowadził działalność w zakresie:

- a) podstawowej opieki zdrowotnej dla osób ubezpieczonych w Narodowym Funduszu Zdrowia, którzy złożyli deklarację wyboru do lekarza SP ZOZ;
- b) gabinetu położnej środowiskowo-rodzinnej dla kobiet ubezpieczonych w Narodowym Funduszu Zdrowia na podstawie złożonej deklaracji;
- c) gabinetu pielęgniarstwa środowiskowo-rodzinnej dla osób ubezpieczonych w Narodowym Funduszu Zdrowia na podstawie złożonej deklaracji;
- d) rehabilitacji leczniczej – gabinet fizjoterapii świadczący zabiegi na podstawie skierowań wystawionych przez lekarza ubezpieczenia zdrowotnego;
- e) poradni ginekologiczno- położniczej dla osób ubezpieczonych w Narodowym Funduszu Zdrowia;
- f) poradni rehabilitacji dla osób ubezpieczonych w Narodowym Funduszu Zdrowia;
- g) higieny szkolnej dla wszystkich uczniów, uczących się w szkołach położonych na terenie gminy Żelów;
- h) medycyny pracy.

Zakład może uzyskiwać przychody z tytułu najmu pomieszczeń i powierzchni oraz dzierżawy aparatury, sprzętu medycznego i wyposażenia, realizacji programów zdrowotnych.

Zakład uczestniczy w programach szkoleń podyplomowych, specjalistycznych, zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Rodzaj prowadzonej działalności odpowiada danym statutu badanej Jednostki oraz rejestracji i nie uległ zmianie w stosunku do poprzednich okresów.

Kierownik Jednostki

Do reprezentowania Jednostki oraz składania oświadczeń woli w zakresie praw i obowiązków majątkowych i niemajątkowych oraz podpisywania umów i pism w imieniu jednostki w roku 2024 uprawniony był Dyrektor SPZOZ w Żelowie:

Od 01.01.2024 roku do 31.08.2024 - Piotr Tomczyk

Od 01.06.2024 do 11.11.2024 r. Grzegorz Siedlecki (p.o.)

Od 12.11.2024 r. do nadal – Michał Piątkowski

Średnioroczne zatrudnienie

W przeliczeniu na pełne etaty średnioroczne zatrudnienie wynosiło 22 osoby.

Informacja o sprawozdaniu finansowym za 2024 rok

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało przy założeniu możliwości dalszej kontynuacji działalności.

Sprawozdanie finansowe sporządzane zostało na podstawie ksiąg rachunkowych prowadzonych w roku obrotowym zgodnie z dokumentacją przyjętych zasad (polityką) rachunkowości ustaloną i wprowadzoną do stosowania postanowieniami Zarządzenia Nr 7/2022 z dnia 28.04.2022 roku Dyrektora SPZOZ w Żelowie w sprawie przyjęcia Zasad (polityki) prowadzenia rachunkowości w SPZOZ w Żelowie w sposób zgodny w szczególności z postanowieniami art. 4, 10 i 50 oraz rozdziałów 2, 4 i 8 ustawy o rachunkowości.

Zakładowe zasady, metody i wzory wybrano spośród możliwych do stosowania zasad, metod i wzorów dopuszczonych ustawą i wprowadzono je do stosowania na okres wieloletni.

Rzeczowy majątek trwały amortyzowany jest metodą liniową.

Należności i zobowiązania nie obejmują odsetek za zwłokę. Wykazuje się je według wartości nominalnej wynikającej z faktur.

Przychody ze sprzedaży obejmują należne i uzyskane kwoty ze sprzedaży.

Zakład prowadzi ewidencję kosztów w układzie rodzajowym. Sporządza porównawczy rachunek zysków i strat.

Podstawą otwarcia ksiąg rachunkowych za 2025 rok było sprawozdanie finansowe Jednostki za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. wykazujące sumę bilansowa 1.337.162,33 zł i zamykające się stratą 128.738,37 zł.

Przychody – 5.753.345,60 zł

w tym:

- przychody netto ze sprzedaży – 5.730.524,17 zł
- pozostałe przychody operacyjne – 22.821,43 zł
- przychody finansowe – 0,00 zł

Koszty – 5.882.083,97 zł

w tym:

- koszty działalności operacyjnej – 5.867.267,78 zł
- pozostałe koszty operacyjne – 14.795,46 zł
- koszty finansowe – 20,73 zł

Wynik finansowy (strata) : -128.738,37 zł

W 2024 roku SPZOZ w Żelowie uzyskał przychody z kontraktu z NFZ za świadczenie usług oraz z pozostałych przychodów operacyjnych.

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie na 31.12.2024
1.	2.	3.
I.	Przychody ogółem:	5 753 345,60
	w tym:	
1.	Sprzedaż usług zdrowotnych NFZ	5 753 345,60
1.1.	Usługi medyczne dla NFZ	5 370 052,05
1.2.	Usługi medyczne poza NFZ	296 834,20
1.3.	Pozostałe przychody niemedyczne (np.z tyt. dzierżawy)	63 637,92
1.4.	Pozostałe przychody operacyjne	22 821,43
1.5.	Przychody finansowe	0,00
II.	Koszty ogółem:	5 882 083,97
1.	Wynagrodzenia	2 526 861,56
1.1.	Wynagrodzenia osobowe	2 152 593,20
1.2.	umowy zlecenia	374 268,36
1.3.	Pozostałe wynagrodzenia	0,00
2.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	473 296,81
2.1.	Składki ZUS i FP	408 597,94



2.2.	Odpis na ZFŚS	56 319,36
2.3.	Szkolenia pracowników	6 890,39
2.4.	Koszty BHP	1 489,12
3.	Podatki i opłaty	11 144,50
3.1.	Podatek od nieruchomości	10 432,00
3.2.	Pozostałe koszty rodzajowe	712,50
4.	Zakup materiałów i energii	204 981,19
	w tym:	
4.1.	Paliwo do środków transportu	3 260,85
4.2.	Materiały do konserwacji i napraw budynków	18 543,68
4.3.	Materiały i części do napraw i konserwacji pojazdów	500,00
4.4.	Materiały do utrzymania czystości	13 346,65
4.5.	Materiały biurowe	5 487,45
4.6.	Gazy techniczne	12 525,38
4.7.	Leki	3 570,93
4.8.	Materiały medyczne i niemedyczne	62 089,49
	w tym:	
4.8.1.	Jednorazowy sprzęt i materiały medyczne	21 125,89
4.8.2.	Sprzęt i materiały wielokrotnego użytku	15 917,54
4.8.3.	Pozostałe materiały niemedyczne	25 046,06
4.9.	Zużycie energii +inne media	85 656,76
	w tym:	
4.9.1.	elektrycznej	37 236,91
4.9.2.	cieplnej	42 784,22
4.9.3.	woda i ścieki	5 635,63
5.	Usługi obce	2 572 642,63
	w tym:	
5.1.	Usługi remontów, napraw, konserwacji i przeglądów budynków	39 033,10
5.2.	Usługi napraw, konserwacji i przeglądów sprzętu i aparatury	3 294,17
5.3.	Usługi napraw i przeglądów pojazdów własnych	2 766,00
5.4.	Usługi pocztowe i kurierskie	3 951,17
5.5.	Usługi telekomunikacyjne	13 289,37
5.6.	Usługi bankowe	1 612,91
5.7.	Usługi najmu, dzierżawy, leasingu operacyjnego	8 018,97
5.8.	Usługi prawne	20 674,50
5.9.	Usługi utrzymania czystości, utylizacji odpadów, ochrony	11 403,72
5.9.1.	Odbiór odpadów i utylizacja - odpady medyczne	5 001,48
5.9.2.	Odbiór odpadów i utylizacja - odpady pozostałe	6 402,24
5.10.	Pomiary związane z BHP	
5.11.	Inne usługi niemedyczne	69 337,26
5.11.1.	Pozostałe usługi niemedyczne	63 165,23
5.11.2.	Usługi informatyczne	6 172,03
5.12.	Usługi medyczne	2 399 261,46
5.12.1.	Zakup usług diagnostyki laboratoryjnej	177 678,46



5.12.2.	Zakup pozostałych usług diagnostycznych	83 508,00
5.12.3.	Podwykonawstwo medyczne	2 138 075,00
5.12.4.	Pozostałe usługi medyczne	0,00
6.	Amortyzacja	64 707,79
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	13 633,30
7.1.	Ubezpieczenia majątkowe , OC	8 478,48
7.2.	Inne koszty	5 154,82
8.	Pozostałe koszty operacyjne	14 795,46
9.	Koszty finansowe i odsetki	20,73
WYNIK FINANSOWY		-128 738,37

II. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SPZOZ W ŻELOWIE

1. Przedstawienie kluczowych wskaźników charakteryzujących sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ w Żelowie

W celu przedstawienia sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki oraz wskazania ewentualnych zagrożeń możliwości kontynuowania działalności w roku następnym po 2024 roku, porównano podstawowe wskaźniki charakteryzujące sytuację Jednostki w trzech analogicznych okresach dwunastu miesięcy 2024, 2023 i 2022 roku.



Zelowskie
Centrum
Medyczne

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żelowie

Bilans								
Aktywa	31.12.2024	% struktura	31.12.2023	% struktura	31.12.2022	% struktura	Zmiana 2024/2023	Dynamika 2024/2023
A. AKTYWA TRWAŁE	372 742,45 zł	27,9%	397 248,92 zł	24,3%	318 754,98 zł	23,4%	-24 506,47 zł	-6,2%
I. Wartości niematerialne i prawne	16 460,44 zł	1,2%	14 791,97 zł	0,9%	9 574,61 zł	0,7%	1 668,47 zł	11,3%
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Wartość firmy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
3. Inne wartości niematerialne i prawne	16 460,44 zł	1,2%	14 791,97 zł	0,9%	9 574,61 zł	0,7%	1 668,47 zł	11,3%
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
II. Rzeczowe aktywa trwałe	356 282,01 zł	26,6%	382 456,95 zł	23,4%	309 180,37 zł	22,7%	-26 174,94 zł	-6,8%
1. Środki trwałe	356 282,01 zł	26,6%	382 456,95 zł	23,4%	309 180,37 zł	22,7%	-26 174,94 zł	-6,8%
a. Grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania)	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	356 282,01 zł	26,6%	382 456,95 zł	23,4%	309 180,37 zł	22,7%	-26 174,94 zł	-6,8%
c. Urządzenia techniczne i maszyny	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
d. Środki transportu	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
e. Inne środki trwałe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Środki trwałe w budowie	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
III. Należności długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. Od jednostek powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Od jednostek pozostałych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. Nieruchomości	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	



Zelowskie Centrum Medyczne

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żelowie

3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
a. W jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udziały lub akcje	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. W pozostałych jednostkach	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udziały lub akcje	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
B. AKTYWA OBROTOWE	964 419,88 zł	72,1%	1 239 401,65 zł	75,7%	1 044 212,56 zł	76,6%	-274 981,77 zł	-22,2%
I. Zapasy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. Materiały	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
3. Produkty gotowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
4. Towary	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
5. Zaliczki na dostawy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
II. Należności krótkoterminowe	472 562,22 zł	35,3%	536 110,84 zł	32,8%	549 030,33 zł	40,3%	-63 548,62 zł	-11,9%
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
a. z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	



Żelowskie Centrum Medyczne

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żelowie

- do 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- powyżej 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. inne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Należności od pozostałych jednostek	469 556,02 zł	35,1%	522 941,25 zł	32,0%	545 401,00 zł	40,0%	-53 385,23 zł	-10,2%
a. z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	469 556,02 zł	35,1%	522 941,25 zł	32,0%	545 401,00 zł	40,0%	-53 385,23 zł	-10,2%
- do 12 miesięcy	469 556,02 zł	35,1%	522 941,25 zł	32,0%	545 401,00 zł	40,0%	-53 385,23 zł	-10,2%
- powyżej 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. Z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społ.	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
c. inne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
d. dochodzone na drodze sądowej	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
III. Inwestycje krótkoterminowe	491 857,66 zł	36,8%	703 290,81 zł	43,0%	495 182,23 zł	36,3%	-211 433,15 zł	-30,1%
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	491 857,66 zł	36,8%	703 290,81 zł	43,0%	495 182,23 zł	36,3%	-211 433,15 zł	-30,1%
a. W jednostkach powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udziały lub akcje	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. W pozostałych jednostkach	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udziały lub akcje	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- udzielone pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
c. Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	491 857,66 zł	36,8%	703 290,81 zł	43,0%	495 182,23 zł	36,3%	-211 433,15 zł	-30,1%
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	491 857,66 zł	36,8%	703 290,81 zł	43,0%	495 182,23 zł	36,3%	-211 433,15 zł	-30,1%
- inne środki pieniężne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	



**Żelowskie
Centrum
Medyczne**

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żelowie.

- inne aktywa pieniężne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Inne inwestycje krótkotermini- nowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
Suma aktywów	1 337 162,33 zł	100,0%	1 636 650,57 zł	100,0%	1 362 967,54 zł	100,0%	-299 488,24 zł	-18,3%

Bilans								
Pasywa	31.12.2024	% struktura	31.12.2023	% struktura	31.12.2022	% struktura	Zmiana 2024/2023	Dynamika 2024/2023
KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	1 181 057,34 zł	88,3%	1 309 795,71 zł	80,0%	1 181 127,87 zł	86,7%	-128 738,37 zł	-9,8%
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	477 070,29 zł	35,7%	477 070,29 zł	29,1%	477 070,29 zł	35,0%	0,00 zł	0,0%
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	832 725,42 zł	62,3%	704 057,58 zł	43,0%	484 894,04 zł	35,6%	128 667,84 zł	18,3%
1. Ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Tworzony zgodnie ze statutem lub umową	832 725,42 zł	62,3%	704 057,58 zł	43,0%	484 894,04 zł	35,6%	128 667,84 zł	18,3%
3. Inny	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. Zyski z lat ubiegłych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Straty z lat ubiegłych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
VIII. Zysk (strata) netto	-128 738,37 zł	-9,6%	128 667,84 zł	7,9%	219 163,54 zł	16,1%	-257 406,21 zł	-200,1%
1. Zysk netto		0,0%	128 667,84 zł	7,9%	219 163,54 zł	16,1%	-128 667,84 zł	-100,0%
2. Strata netto	-128 738,37 zł	-9,6%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	-128 738,37 zł	
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	156 104,99 zł	11,7%	326 854,86 zł	20,0%	181 839,67 zł	13,3%	-170 749,87 zł	-52,2%
I. Rezerwy na zobowiązania	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Rezerwa na świadczenie emerytalne i podobne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	

W strukturze aktywów SPZOZ w Żelowie w 2024 roku w porównaniu do roku 2023 nie zaszły istotne zmiany.

Aktywa bilansu za rok 2024 nie wykazują wzrostu majątku.

W aktywach trwałych dominującą pozycję stanowią rzeczowe aktywa trwałe, których udział w aktywach ogółem wynosi 26,64%.

Na koniec 2024 roku udział należności krótkoterminowych w aktywach ogółem kształtował się na poziomie 35,1% i wzrósł w stosunku do roku ubiegłego o 2,5 %.

Środki pieniężne uległy w 2024 roku zmniejszeniu o 211,4 tys. zł. Udział środków pieniężnych zwiększył się w roku badanym o 30% w stosunku do roku ubiegłego.



Żelowskie Centrum Medyczne

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żelowie

- długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- krótkoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
3. Pozostałe rezerwy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- krótkoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
1. wobec jednostek powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. wobec pozostałych jednostek	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
a. kredyty i pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
c. inne zobowiązania finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
d. inne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
III. Zobowiązania krótkoterminowe	121 478,03 zł	9,1%	274 161,66 zł	16,8%	181 839,67 zł	13,3%	-152 683,63 zł	-55,7%
1. wobec jednostek powiązanych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
a. z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- do 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
- powyżej 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. inne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. wobec pozostałych jednostek	121 478,03 zł	9,1%	207 153,76 zł	12,7%	119 890,89 zł	8,8%	-85 675,73 zł	-41,4%
a. kredyty i pożyczki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
b. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
c. inne zobowiązania finansowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
d. z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności	41 968,02 zł	3,1%	207 153,76 zł	12,7%	119 890,89 zł	8,8%	-165 185,74 zł	-79,7%
- do 12 miesięcy	41 968,02 zł	3,1%	207 153,76 zł	12,7%	119 890,89 zł	8,8%	-165 185,74 zł	-79,7%
- powyżej 12 miesięcy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
e. zaliczki otrzymane na dostawy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
f. zobowiązania wekslowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	



Zelowskie
Centrum
Medyczne

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żelowie

g. z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
h. z tytułu wynagrodzeń	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
i. Inne	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
3. Fundusze specjalne	15 051,44 zł	1,1%	7 838,65 zł	0,5%	8 881,79 zł	0,7%	7 212,79 zł	92,0%
IV. Rozliczenia międzyokresowe	34 626,96 zł	2,6%	52 693,20 zł	3,2%	0,00 zł	0,0%	-18 066,24 zł	
1. Ujemna wartość firmy	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	34 626,96 zł	2,6%	52 693,20 zł	3,2%	0,00 zł	0,0%	-18 066,24 zł	
- długoterminowe	34 626,96 zł	2,6%	52 693,20 zł	3,2%	0,00 zł	0,0%	-18 066,24 zł	
- krótkoterminowe	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
Suma pasywów	1 337 162,33 zł	100,0%	1 636 650,57 zł	100,0%	1 362 967,54 zł	100,0%	-299 488,24 zł	-18,3%



W badanym roku głównym źródłem finansowania działalności SPZOZ w Żelowie był kapitał własny, który na koniec grudnia 2024 roku obejmował 88,3 % pasywów ogółem. Ich udział w porównaniu do roku ubiegłego wzrósł o 8,3 %.

Na koniec 2024 roku kapitał własny był dodatni i wynosił 1 181 057,34 zł.

W 2024 roku wynik finansowy jest ujemny.

Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)								
Wyszczególnienie	01.01-31.12.2024	% struktura	01.01-31.12.2023	% struktura	01.01-31.12.2022	% struktura	Zmiana 2024/2023	Dynamika 2024/2023
A. PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI	5 730 524,17 zł	100,0%	5 086 571,18 zł	100,0%	4 725 773,57 zł	100,0%	643 952,99 zł	12,7%
I. Przychód ze sprzedaży produktów	5 730 524,17 zł	100,0%	5 086 571,18 zł	100,0%	4 725 773,57 zł	100,0%	643 952,99 zł	12,7%
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie „+”, zmniejszenie „-“)		0,0%		0,0%		0,0%	0,00 zł	
III. Przychód ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
IV. Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
B. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	5 867 267,78 zł	100,0%	4 995 805,96 zł	100,0%	4 469 259,34 zł	100,0%	871 461,82 zł	17,4%
I. Amortyzacja	64 707,79 zł	1,1%	63 017,43 zł	1,3%	28 250,27 zł	0,6%	1 690,36 zł	2,7%
II. Zużycie materiałów i energii	204 981,19 zł	3,5%	225 354,69 zł	4,5%	218 744,88 zł	4,9%	-20 373,50 zł	-9,0%
III. Usługi obce	2 572 642,63 zł	43,8%	2 106 663,83 zł	42,2%	1 552 476,32 zł	34,7%	465 978,80 zł	22,1%
IV. Podatki i opłaty	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
V. Wynagrodzenia	2 526 861,56 zł	43,1%	2 191 620,90 zł	43,9%	2 259 901,39 zł	50,6%	335 240,66 zł	15,3%
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	473 296,81 zł	8,1%	382 438,54 zł	7,7%	386 589,78 zł	8,6%	90 858,27 zł	23,8%
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	24 777,80 zł	0,4%	26 710,57 zł	0,5%	23 296,70 zł	0,5%	-1 932,77 zł	-7,2%
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	
C. ZYSK/STRATA ZE SPRZEDAŻY	-136 743,61 zł		90 765,22 zł		256 514,23 zł		-227 508,83 zł	-250,7%
D. POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	22 821,43 zł	100,0%	38 023,84 zł	100,0%	40 092,72 zł	100,0%	-15 202,41 zł	-40,0%
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	0,0%	0,00 zł	

II. Dotacje	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	-40,0%
III. Inne przychody operacyjne	22 821,43 zł	100,0%	38 023,84 zł	100,0%	40 092,72 zł	100,0%	40 092,72 zł	100,0%	-15 202,41 zł	-40,0%
E. POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	14 795,46 zł	100,0%	0,00 zł	0,00%	76 867,41 zł	100,0%	76 867,41 zł	100,0%	14 795,46 zł	
I. Strata ze zbycia niefinansowanych aktywów trwałych	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
III. Inne koszty operacyjne	14 795,46 zł	100,0%	0,00 zł	0,00%	76 867,41 zł	100,0%	76 867,41 zł	100,0%	14 795,46 zł	
F. ZYSK/STRATA NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	-128 717,64 zł		128 789,06 zł		219 739,54 zł		219 739,54 zł		-257 506,70 zł	-199,9%
G. PRZYCHODY FINANSOWE	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
I. Dywidendy i udziały w zyskach	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
II. Odsetki	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
III. Zysk ze zbycia inwestycji	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
V. Inne	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
H. KOSZTY FINANSOWE	20,73 zł	100,0%	121,22 zł	100,0%	576,00 zł	100,0%	576,00 zł	100,0%	-100,49 zł	-82,9%
I. Odsetki	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
II. Strata ze zbycia inwestycji	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
IV. Inne	20,73 zł	100,0%	121,22 zł	100,0%	576,00 zł	100,0%	576,00 zł	100,0%	-100,49 zł	-82,9%
I. ZYSK/STRATA BRUTTO NA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARSTWA	-128 738,37 zł		128 667,84 zł		219 163,54 zł		219 163,54 zł		-257 406,21 zł	-200,1%
J. WYNIK ZDARZEŃ NADZWYCZAJNYCH	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
I. Zyski nadzwyczajne	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
II. Straty nadzwyczajne	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	
K. ZYSK/STRATA BRUTTO	-128 738,37 zł	100,0%	128 667,84 zł	100,0%	219 163,54 zł	100,0%	219 163,54 zł	100,0%	-257 406,21 zł	-200,1%

L. PODATEK DOCHODOWY	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł
M. POZOSTAŁE OBOWIĄZ- KOWE ZMNIJSZENIA ZY- SKU (ZWIĘKSZENIA STRAT)	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł
N. ZYSKUSTRATA NETTO	-128 738,37 zł		128 667,84 zł		219 163,54 zł	-257 406,21 zł	-200,1%

Struktura kosztów rodzajowych w tys. zł.							
Wyszczególnienie	01.01.-31.12.2024		01.01.-31.12.2023		01.01.-31.12.2022		
I. Amortyzacja	64,7	1,1%	63,0	1,3%	28,3	0,6%	
II. Zużycie materiałów i energii	205,0	3,5%	225,4	4,5%	218,7	4,9%	
III. Usługi obce	2 572,6	43,8%	2 106,7	42,2%	1 552,5	34,7%	
IV. Podatki i opłaty	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	
V. Wynagrodzenia	2 526,9	43,1%	2 191,6	43,9%	2 259,9	50,6%	
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadcze- nia	473,3	8,1%	382,4	7,7%	386,6	8,6%	
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	24,8	0,4%	26,7	0,5%	23,3	0,5%	
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materia- łów	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	
RAZEM	5 867,26	100,00%	4 995,80	100,00%	4 469,30	100,00%	

W strukturze kosztów rodzajowych dominujący udział miały koszty z tytułu wynagrodzeń. Ich udział w strukturze kosztów rodzajowych ogółem wynosił w 2024 roku 43,1 %.

Drugą, co do wielkości pozycją w strukturze kosztów rodzajowych były w 2024 roku koszty usług obcych, które stanowiły 43,8 % kosztów rodzajowych ogółem.

2. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe osiągnięte przez SPZOZ w Żelowie

Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźniki zyskowności			
Nazwa wskaźnika	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (wynik z działalności operacyjnej/ przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne)	-2,2%	2,5%	4,6%
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO (wynik netto/przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe)	-2,2%	2,5%	4,6%
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW (wynik netto / średni stan aktywów)	-8,7%	8,6%	17,4%

1) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne}} \times 100\%$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej dla SPZPOZ w Żelowie wynosił -2,2% i mieścił się w przedziale wartości poniżej 0,0% z oceną 0. Określa procentową efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Na koniec 2024 roku wskaźnik zyskowności netto osiągnął poziom 2,2 % co oznacza, że na każde 100 złotych przychodów ze sprzedaży przypadało 2,20 złotych straty ze sprzedaży tj. o 4,70 zł mniej niż w poprzednim roku.

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne}} \times 100\%$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej dla SPZPOZ w Zelowie wynosił -2,2 % i mieścił się w przedziale wartości poniżej 0,0% z oceną 0. Określa procentową efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej wynosił na dzień 31 grudnia 2024 roku -2,2 %. Oznacza to, że w analizowanym okresie na każde 100 złotych przychodów ze sprzedaży przypadało 2,20 złotych straty brutto, tj. o 4,70 zł mniej niż w całym 2023 roku.

3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

Wskaźnik zyskowności aktywów dla SPZPOZ w Zelowie wynosił -8,7% i mieścił się w przedziale wartości poniżej 0,0% z oceną 0. Oznacza to, że każda zaangażowana jednostka aktywów generowała w 2024 r. 0,0865 % wielkości straty

Wskaźnik zyskowności aktywów na koniec 2024 roku osiągnął wartość – 8,7 %, co oznacza, że na każde 100 zł aktywów ogółem przypadało 8,60 zł straty netto.

Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźniki płynności			
Nazwa wskaźnika	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
WSKAŹNIK BIEŻĄCEJ PŁYNNOŚCI (aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tyt. dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy za zobowiązania krótkoterminowe)	7,9	4,5	5,7
WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOŚCI (aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy /zobowiązania krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)	7,9	4,5	5,7



4) Wskaźnik bieżącej płynności

*Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy –
krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)*

*Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy +
rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

Wskaźnik bieżącej płynności dla SPZPOZ w Żelowie wynosił 7,9 i mieścił się w przedziale wartości powyżej 3,00 z oceną 10. Określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych

Wskaźnik bieżącej płynności finansowej w roku 2024 wyniósł 4,5 co oznacza, że aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania bieżące. Aktywa obrotowe są większe od zobowiązań bieżących.

5) Wskaźnik szybkiej płynności

*Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy –
krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy*

*Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy +
rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

Wskaźnik szybkiej płynności dla SPZPOZ w Żelowie wynosił 7,9 i mieścił się w przedziale wartości powyżej 2,50 z oceną 10. Wskaźnik określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami.

Wskaźnik szybkiej płynności finansowej w roku 2024 wyniósł 7,9 co oznacza, że płynne środki obrotowe gwarantują spłatę bieżących zobowiązań wymagalnych w terminach.

Wskaźniki efektywności

Wskaźniki efektywności			
Nazwa wskaźnika	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI W DNIACH (średni stan należności z tytułu dostaw i usług / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów * 365)	31,6	38,3	42,5
WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ W DNIACH (średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów * 365)	7,9	11,7	9,3

6) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)

$\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dnia w okresie (365)}$

$\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}$

gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Wskaźnik rotacji należności dla SPZPOZ w Żelowie kształtował się w roku 2024 na poziomie 31,6 dni i mieścił się w przedziale wartości poniżej 45 dni z oceną 3. Wskaźnik określa długość oczekiwania na uzyskanie należności za świadczone usługi. Niski wskaźnik oznacza, że podmiot nie ma problemów ze ściągalnością należności co daje możliwość terminowego regulowania zobowiązań.

7) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

$\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dnia w okresie (365)}$

$\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}$

gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Wskaźnik rotacji zobowiązań dla SPZPOZ w Żelowie kształtował się w roku 2024 na poziomie 7,9 dni i mieścił się w przedziale wartości do 60 dni z oceną 7. Wskaźnik określa czas jaki potrzebuje podmiot do spłaty swoich zobowiązań krótkoterminowych. Niski wskaźnik oznacza, że podmiot nie ma trudności w regulowaniu bieżących zobowiązań

Wskaźniki zadłużenia

Wskaźniki zadłużenia			
Nazwa wskaźnika	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania / fundusz własny)	0,10	0,21	0,15
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA AKTYWÓW W PRO-CENTACH (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania / aktywa razem)	9,08%	16,75%	13,34%

8) Wskaźnik wypłacalności

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)

Fundusz własny

Wskaźnik wypłacalności w roku 2024 wyniósł 0,10 co oznacza, że kapitał własny jest większy od zobowiązań ogółem. Wskaźnik wypłacalności dla SPZPOZ w Zelowie w 2024 r. wynosił 0,10 i mieścił się w przedziale od 0,00 do 0,50 z oceną 10. Wskaźnik określa jaka wielkość funduszy obcych przypada na jednostkę funduszu własnego. Niska wartość wskaźnika oznacza wypłacalność podmiotu

9) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100%

Aktywa razem

Wskaźnik zadłużenia aktywów dla SPZPOZ w Zelowie kształtował się na poziomie 9,08% i mieścił w przedziale wartości poniżej 40% z oceną 10. Wskaźnik informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Niski wskaźnik oznacza, iż aktywa w bardzo małym procencie finansowane były kapitałem obcym.

Wskaźnik zadłużenia aktywów w roku 2024 wyniósł 9,085 % co oznacza, że aktywa w ok. 9,085% są finansowane kapitałami obcymi.

Tabela podsumowująca

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ					
GRUPA	WSKAŹNIKI	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA DLA SPZOZ	OCENA SPZOZ
WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO(%)	PONIŻEJ 0,0%	0	-2,2 %	0
		OD 0,0% DO 2,0%	3		
		POWYŻEJ 2,0% DO 4%	4		
		POWYŻEJ 4%	5		
	WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (%)	PONIŻEJ 0,0%	0	-2,2 %	0
		OD 0,0% DO 3,0%	3		
		OD 0,0% DO 3,0% POWYŻEJ 3,0% DO 5,0%	4		
		POWYŻEJ 5%	5		
	WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW(%)	PONIŻEJ 0,0%	0	-8,7 %	0
		OD 0,0% DO 2,0%	3		
		POWYŻEJ 2,0% DO 4,0%	4		
		POWYŻEJ 4%	5		
				RAZEM	0
WSKAŹNIKI	WSKAŹNIK	PONIŻEJ 0,60	0		



Skrajnie - Kuchnia Zakład Opieki Zdrowotnej w Zalewie

PŁYNNOŚCI	BIEŻĄCEJ PŁYNNOŚCI	OD 0,60 DO 1,0	4	7,9	10
		POWYŻEJ 1,0 DO 1,5	8		
		POWYŻEJ 1,5 DO 3,00	12		
		POWYŻEJ 3,00 LUB JEŻELI ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE = 0ZŁ	10		
	WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOŚCI	PONIŻEJ 0,50	0	7,9	10
OD 0,5 DO 1,0		8			
POWYŻEJ 1,0 DO 2,5		13			
POWYŻEJ 2,50 LUB JEŻELI ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE = 0ZŁ		10			
				RAZEM	20
WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI (W DNIACH)	PONIŻEJ 45 DNI	3	31,6	3
		OD 45 DNI DO 60 DNI	2		
		OD 61 DNI DO 90 DNI	1		
		POWYŻEJ 90 DNI	0		
	WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ (W DNIACH)	DO 60 DNI	7	7,9	7
		OD 61 DNI DO 90 DNI	4		
		POWYŻEJ 90 DNI	0		
				RAZEM	10
WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA AKTYWÓW (%)	PONIŻEJ 40%	10	9,08 %	10
		OD 40% DO 60%	8		
		POWYŻEJ 60% DO 80%	3		
		POWYŻEJ 80%	0		
	WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI	OD 0,00 DO 0,50	10	0,10	10
		OD 0,51 DO 1,0	8		
		OD 1,01 DO 2,0	6		
		OD 2,01 DO 4,0	4		
		POWYŻEJ 4,00 LUB PONIŻEJ 0,00	0		
				RAZEM	20
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW UZYSKANYCH					50
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW MOŻLIWYCH DO UZYSKANIA					70



III. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA LATA 2025-2027

Wyszczególnienie	01.01.-31.12.2025		01.01.-31.12.2026		01.01.-31.12.2027	
	zł	%	zł	%	zł	%
1. Przychody ze sprzedaży	6 024 100,00 zł	105,12%	6 332 715,77 zł	105,12%	6 656 950,82 zł	105,12%
2. Koszty działalności operacyjnej	5 994 000,00 zł	102,16%	6 300 000,00 zł	105,11%	6 622 560,00 zł	105,12%
3. Zysk/strata ze sprzedaży	30 100,00 zł	-22,01%	32 715,77 zł	108,69%	34 390,82 zł	105,12%
4. Pozostałe przychody operacyjne	10 000,00 zł	43,82%	10 000,00 zł	100,00%	10 000,00 zł	100,00%
5. Pozostałe koszty operacyjne	11 000,00 zł	74,35%	11 000,00 zł	100,00%	11 000,00 zł	100,00%
6. Zysk/Strata na działalności gospodarczej	29 100,00 zł	-22,61%	31 715,77 zł	108,99%	33 390,82 zł	105,28%
7. Przychody finansowe	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%
8. Koszty finansowe	100,00 zł	482,39%	100,00 zł	100,00%	100,00 zł	100,00%
- w tym odsetki	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%
9. Zysk / strata brutto na działalności gospodarczej	29 000,00 zł	-22,53%	31 615,77 zł	109,02%	33 290,82 zł	105,30%
10. Zyski nadzwyczajne	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%
11. Straty nadzwyczajne	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%
12. Zysk / strata brutto	29 000,00 zł	-22,53%	31 615,77 zł	109,02%	33 290,82 zł	105,30%
13. Podatek dochodowy	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%	0,00 zł	0,00%
14. Zysk/ strata netto	29 000,00 zł	-22,53%	31 615,77 zł	109,02%	33 290,82 zł	105,30%

Na podstawie sprawozdania finansowego, sporządzonego na dzień 31.12.2024 r. w tym analizie sytuacji ekonomiczno-finansowej Jednostki nie stwierdzono zagrożenia kontynuacji działalności w latach 2025-2027, na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania, bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności. Jednak funkcjonowanie SPZOZ-u obciążone jest ryzykiem, powodującym destabilizację finansów jednostki. Największymi zagrożeniami są:

- nieprzewidywalny rozwój sytuacji epidemiologicznej;
- dynamiczna inflacja;
- brak wykwalifikowanego, spełniającego ustawowe wymogi personelu medycznego (głównie lekarze);
- utrata lub ograniczona ilość i wartość kontraktów z NFZ;
- brak rozliczania w całości nadwykonań wykonanych przez SPZOZ;
- coroczne sztuczne podwyższanie wynagrodzeń personelu medycznego przez ustawodawcę;
- nieprzewidywalne regulacje centralne (rząd);
- reformy służby zdrowia (najczęściej nie znajdujące odzwierciedlenia w ich finansowaniu);
- brak przełożenia finansowego na zapotrzebowanie na usługi medyczne;
- starzejące się społeczeństwo;
- zmniejszający się przyrost naturalny.

Prognoza została sporządzona przy założeniu: rachunku zysku i strat z 2024 r., planu na 2025 r., dynamiki zmian w latach 2022-2023. W 2024 r. nie było istotnych zdarzeń mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową.

Celem SPZOZ w Żelowie jest równoważenie kosztów przychodni. W związku z powyższym uzyskania w poprzednich latach i prognozy na 2025-2027 r. wysokich punktów wskaźników

efektywności i zadłużenia oraz dobrą ocenę wskaźników płynności świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej SPZOZ i sprawności bieżącego zarządzania jednostką. Ewentualny spadek wyników zyskowności, jest pewnym zagrożeniem w związku ze zmianami finansowania świadczeń ze środków publicznych.

Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową SPZOZ w Żelowie

Informacje o istotnych zdarzeniach wpływających na sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ obejmują zarówno czynniki makroekonomiczne, jak i te specyficzne dla sektora zdrowia. Istotne są m.in. zmiany w wysokości wynagrodzeń, wzrost kosztów eksploatacyjnych i inflacja, a także działania związane z realizacją kontraktów z NFZ i innych źródeł finansowania.

Czynniki makroekonomiczne:

Zwiększone wynagrodzenia:

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej wskazuje na wzrost przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce, który w 2025 roku wyniesie 11,9%. Wpływ na to mają podwyżki płacy minimalnej i wynagrodzeń w sektorze publicznym.

Zmienna inflacja:

Spadek inflacji w 2024 roku może wpłynąć na koszty funkcjonowania SPZOZ, ale jednocześnie może pozytywnie wpłynąć na realne wzrosty wynagrodzeń.

Zatrudnienie:

Oczekuje się wzrostu zatrudnienia w gospodarce narodowej, co może mieć wpływ na potrzeby kadrowe i koszty związane z wynagrodzeniami w SPZOZ.

Czynniki specyficzne dla sektora zdrowia:

Realizacja kontraktów z NFZ:

SPZOZ finansuje swoją działalność w dużej mierze z umów z Narodowym Funduszem Zdrowia (NFZ). Realizacja kontraktów, ich wysokość i warunki mogą mieć duży wpływ na przychody i sytuację finansową.

Wzrost kosztów:

Koszty stałe funkcjonowania SPZOZ (np. koszty eksploatacyjne, wynagrodzenia) oraz koszty związane z prowadzeniem działalności leczniczej (np. zakup materiałów, leków) mogą rosnąć, np. w związku z inflacją.

Ustawowe zmiany w wynagrodzeniach:

Przepisy dotyczące ustalania minimalnych wynagrodzeń pracowników medycznych mają istotny wpływ na koszty wynagrodzeń w SPZOZ, niezależnie od aktualnej sytuacji finansowej.

Wpływ innych źródeł finansowania:

SPZOZ może uzyskiwać przychody również z innych źródeł, np. z odpłatnych świadczeń zdrowotnych świadczonych przez zakłady ubezpieczeń.



Wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową:

- Wzrost wynagrodzeń i inflacja mogą negatywnie wpłynąć na sytuację finansową SPZOZ, jeśli nie będą rekompensowane wzrostem przychodów lub innych form wsparcia.
- Realizacja kontraktów z NFZ i innych źródeł może wpływać na stabilność finansową SPZOZ i pozwalać na planowanie wydatków.
- Ustawowe zmiany w wynagrodzeniach mogą generować dodatkowe koszty, które należy uwzględnić w planie finansowym.

Podsumowując, sytuacja ekonomiczno-finansowa SPZOZ jest skomplikowana i zależy od wielu czynników.

Szanse i zagrożenia SPZOZ w Żelowie na rynku lokalnym - gminnym

Szanse:

1. Wzrost zapotrzebowania na usługi zdrowotne: Starzejące się społeczeństwo i rosnąca liczba pacjentów z przewlekłymi schorzeniami mogą zwiększyć zapotrzebowanie na usługi medyczne.
2. Dofinansowania i programy rządowe: Możliwość pozyskania funduszy z programów krajowych lub unijnych na rozwój infrastruktury i modernizację sprzętu medycznego.
3. Współpraca z innymi placówkami: Nawiązywanie partnerstw z innymi instytucjami zdrowotnymi oraz organizacjami pozarządowymi w celu wymiany doświadczeń i zasobów.
4. Zwiększenie dostępności usług e-zdrowia: Rozwój telemedycyny może umożliwić dotarcie do większej liczby pacjentów oraz poprawić jakość świadczonych usług.
5. Rozwój specjalizacji: Możliwość wprowadzenia nowych specjalizacji medycznych, które są poszukiwane w regionie, co może przyciągnąć nowych pacjentów.

Zagrożenia:

1. Konkurencja ze strony prywatnych placówek: Rosnąca liczba prywatnych klinik i gabinetów lekarskich może wpłynąć na zmniejszenie liczby pacjentów korzystających z usług SPZOZ.
2. Niedobór personelu medycznego: Problemy z rekrutacją i utrzymaniem wykwalifikowanego personelu medycznego mogą ograniczać możliwości rozwoju placówki.
3. Zmiany w przepisach: Ustawodawstwo dotyczące ochrony zdrowia może się zmieniać, co może wpłynąć na sposób finansowania i organizacji usług medycznych.
4. Problemy finansowe: Niewystarczające finansowanie ze strony NFZ oraz rosnące koszty utrzymania mogą stanowić poważne wyzwanie.
5. Negatywne opinie i wizerunek: Problemy z jakością usług lub niewłaściwe zarządzanie mogą prowadzić do utraty zaufania pacjentów i zniechęcania ich do korzystania z usług SPZOZ.

Analiza tych szans i zagrożeń pozwala na lepsze planowanie strategii rozwoju oraz podejmowanie działań mających na celu poprawę jakości usług i zwiększenie konkurencyjności SPZOZ w Żelowie.

Żelów, dnia 2025-05-22

Michał Piątkowski
Dyrektor SPZOZ w Żelowie
DYREKTOR
Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej w Żelowie
Michał Piątkowski

Uzasadnienie

Stosownie do art. 53a ustawy o działalności leczniczej dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej, do dnia 31 maja każdego roku, sporządza i przekazuje podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej. Na podstawie art. 53a ust. 4 ustawy o działalności leczniczej podmiot tworzący – Rada Miejska w Żelowie – na podstawie raportu dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

Rada Miejska w Żelowie na podstawie przedstawionego raportu ocenia
sytuację ekonomiczno – finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Żelowie.

BURMISTRZ
mgr Kamil Świątała

KIEROWNIK REFERATU

M. Gajda
Małgorzata Gajda

INSPEKTOR

mgr Ewelina Dymińska

